



Implenia



**BÆREKRAFTS-
RAPPORT
2022**



BÆREKRAFT I IMPLENIA

Implenia Norge AS ble etablert i 2011 og er et datterselskap av Implenia AG, den ledende leverandøren av bygg- og anleggstjenester i Sveits.



HOVEDSETE I SVEITS



OMSETNING I NORGE

Ca. 2.800 MNOK (per siste rapporterte år 2022)



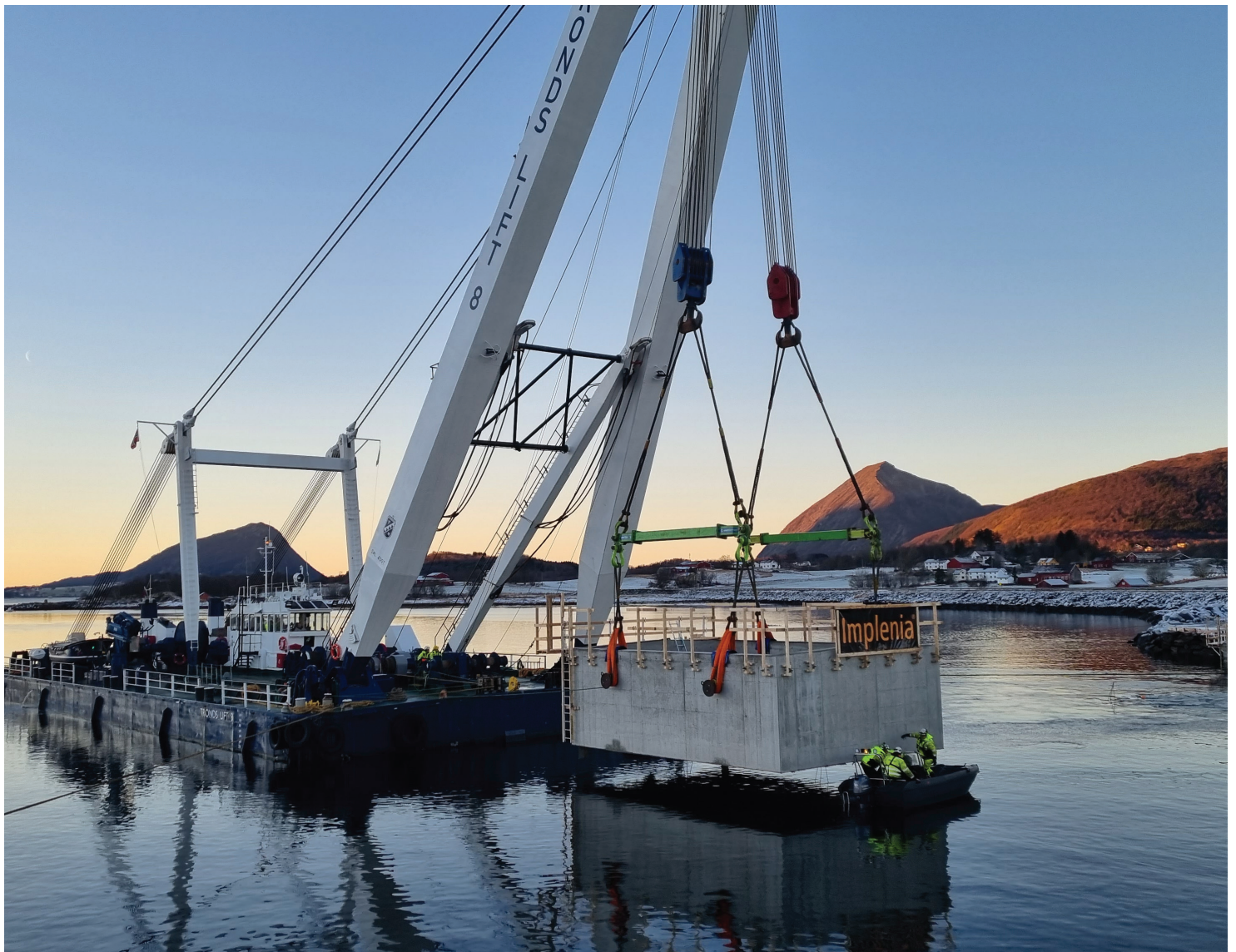
VÅRE ANSATTE

- Omkring 600 ansatte, nesten likt fordelt på
 - Ledelse og administrasjon
 - Yrkesarbeidere
- Omtrent 20 forskjellige nasjonaliteter

Konsernets totale omsetning var 3,6 milliarder CHF (ca. 36 mrd. NOK) i 2022, og har omkring 7 650 ansatte. Implenia er børsnotert i Zürich (ISIN CH0023868554).

Implenia Norge har hovedkontor på Lysaker i Oslo, har rundt 600 ansatte og en omsetning i 2022 på cirka 2,8 milliarder NOK. Implenia er spesialist på kompleks infrastruktur, og i Norge har vi spisset oss innen tunnel, tunnelrehabilitering, bru og betong. I tillegg har vi datterselskapene Norbridge AS og Midtnorsk Betongsprøyting AS. Blant Implenia Norges pågående prosjekter er SMS2A Moss – Engeløya bru – Tangenvika jernbanebru for Bane NOR, E39 Lyngdal øst - Lyngdal vest for Nye Veier og K2A Fornebu – Lysaker for Oslo Kommune Forneubanen.

Bærekraft er en integrert del av alt Implenia gjør. For Implenia betyr bærekraft å ta fullt ansvar for virksomhetens innvirkning på ytre miljø, samfunn og økonomi. Det vi gjør eller ikke gjør som selskap, utgjør en stor forskjell. Vi skal unngå negativ miljøpåvirkning, være innovative, smarte og effektive, og samtidig ha en kultur hvor vi bryr oss om hverandre og skaper en trygg og sikker arbeidsplass. For Implenia handler bærekraft om kunnskap og engasjement i hele organisasjonen, og om vår evne til rask omstilling for å utnytte stadig ny kunnskap til å operere på en mest mulig bærekraftig måte.



Implenia har bygd et sterkt fagmiljø innen ytre miljø og bærekraft. Vi har tung intern fagekspertise med totalt ca. 12 ansatte, og bygger kompetanse innen BREEAM Infrastructure, klimarapportering, gjenbruk av masser fra tunneldriving og vannrensing og pilotering/utvikling av hydrogen som energikilde på anleggsplasser. Vi deltar i innovasjonsprosjekter både internt og eksternt og samarbeider på tvers av fagmiljøer.

Implenia har et integrert styringssystem sertifisert i henhold til ISO 14001 Miljøstyring, ISO 45001 Styringssystem for arbeidsmiljø og sikkerhet, ISO 9001 Kvalitetsstyring, ISO 37001 Antikorrupsjon og OSHAS 18001 Arbeidsmiljø, som dekker hele vår virksomhet og gjennomgår i et program for eksterne og interne revisjoner.

Det er flere pågående bærekraftsinitiativer i Implenia. Flere av disse er utviklet i samarbeid med Implenia Innovation Hub. Dette er et rammeverk for å oppmuntre og hjelpe ansatte til å omsette sine ideer til innovasjon og skape merverdi og for å gi ansatte verktøy, ferdigheter, tid og ressurser for å nå sine mål og letter derfor innovasjonsprosessen.

Implenia Norge er også representert i Implenia Group sin "Sustainability Committee" som støtter og overvåker Implenia sitt arbeid med bærekraft. Komiteen består av representanter fra alle divisjonene og de funksjoner på tvers av landene og møtes fire ganger i året for å diskutere aktuelle saker, definere bærekraftsmål, ta strategiske beslutninger og lansere konsernomfattende initiativer knyttet til saker som konsernets sosiale forpliktelser, etiske retningslinjer, arbeidsforhold og miljøtiltak.

I tillegg er det opprettet en egen Sustainability Scandinavia gruppe hvor man jobber konkret med problemstillinger relatert til klimagassreduksjon og hvordan vi i størst mulig grad skal ivareta ytre miljø.

ENVIRONMENTAL, SOCIAL AND GOVERNANCE (ESG)

Implenia styrer sitt arbeid med bærekraft iht ESG. ESG står for «Environmental, Social and Governance»; altså et selskaps miljømessige og sosiale forhold, og styringsstruktur.

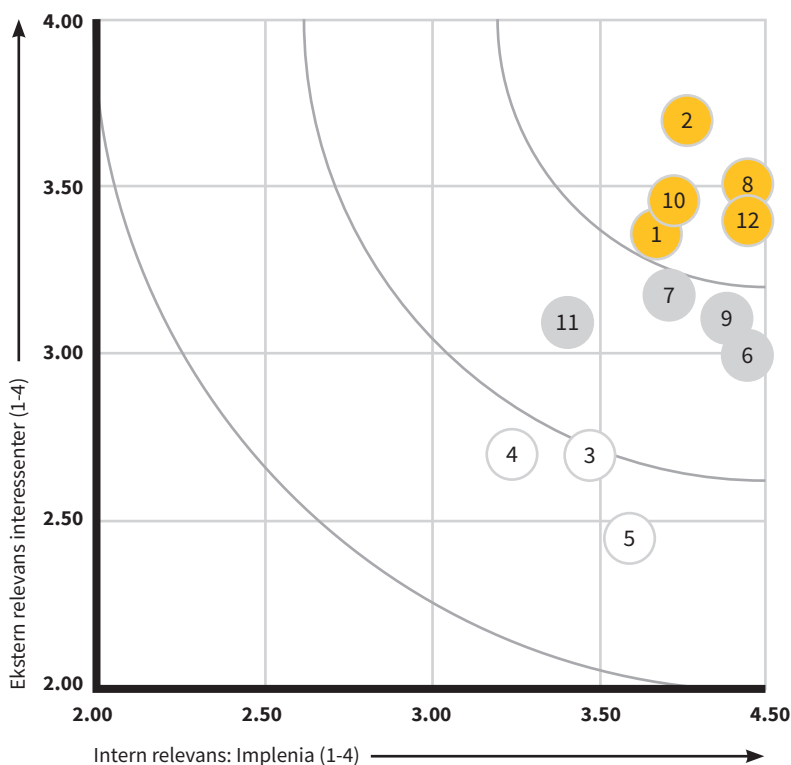
Et selskaps ESG sier i hvilken grad selskapet innfrir forventninger om åpenhet, klima- og miljøpåvirkning, transparente sosiale forhold i tillegg til hvordan driften samsvarer med relevante krav. De tre ESG-elementene til sammen, sier noe om hvor bærekraftig et selskap er.

Vesentlighetsanalyse

For å identifisere i hvilken retning Implenia skal styre sitt bærekraftsarbeid har i samarbeid med interne og eksterne interessenter gjennomført en vesentlighetsanalyse basert på retningslinjer satt av Global Reporting Initiative (GRI) for å gjennomgå prioriteringene. Den siste gjennomgangen av sentrale bærekraftstemaer ble gjort i 2020 under utformingen av de nye bærekraftsmålene for 2025.

○ Mindre relevant ● Relevant ● Veldig relevant

Implenias rangering av topp 12 tema ① - ⑫











Både de interne og eksterne gruppene oppga at ressursbruk, energieffektivitet og klimaendringer, HMS, forhold til interessenter og integritet er relevant.

FN Bærekraftsmål

FNs 17 mål for bærekraftig utvikling er verdens felles arbeidsplan for å utrydde fattigdom, bekjempe ulikhet og stoppe klimaendringene innen 2030. Implemia stiller seg bak bærekraftmålene og har med bakgrunn i vesentlighetsanalysen identifisert 7 av disse som mest relevante for vår virksomhet.

Tabellen viser hvilke delmål under de forskjellige syv bærekraftsmål som dekkes av Implemia og våre bærekraftprioriteringer.

EMNE	MÅL FOR BÆREKRAFTIG UTVIKLING (SDG)
Bærekraftige produkter og tjenester	 <ul style="list-style-type: none">■ SDG 9.1: Utvikle solid, pålitelig, bærekraftig infrastruktur av høy kvalitet■ SDG 9.4: Oppgradere infrastruktur for å gjøre den bærekraftig, med mer effektiv bruk av energi og økt bruk av ren og miljøvennlig teknologi
Godt arbeidsmiljø	 <ul style="list-style-type: none">■ SDG 5.5: Sikre kvinner god og effektiv deltakelse og like muligheter
	 <ul style="list-style-type: none">■ SDG 8.5: Oppnå full og produktiv sysselsetting for alle kvinner og menn■ SDG 8.8: Beskytte arbeidsrettigheter og fremme et trygt arbeidsmiljø for alle arbeidere
Respekt for miljøet	 <ul style="list-style-type: none">■ SDG 6.3: Forbedre vannkvaliteten
	 <ul style="list-style-type: none">■ SDG 11.6: Redusere utslipp per innbygger i byene
	 <ul style="list-style-type: none">■ SDG 12.4: Håndtere kjemikalier og annet avfall på en mer miljøvennlig måte■ SDG 12.5: Redusere produksjon av avfall betraktelig gjennom reduksjon, resirkulering og gjenbruk■ SDG 12.6: Forbedre utdanning og øke kunnskap om menneskers påvirkning på klimaet
Sosialt ansvar og compliance	 <ul style="list-style-type: none">■ SDG 16.5: Betydelig redusere alle former for korrupsjon og bestikkelse
Bærekraftig drift	 <ul style="list-style-type: none">■ SDG 8.3: Fremme tiltak som skaper jobber, støtter utvikling og produktive aktiviteter og fremmer entreprenørskap, kreativitet og innovasjon.

IMPLENIA
NORGES
BÆREKRAFTSMÅL
MOT 2025

Bærekraft gjennomsyrrer alt Implenias gjør. Vi jobber for en bærekraftig balanse mellom økonomisk suksess og sosialt ansvar, og bærekraft er en av Implenias fem kjerneverdier.



Bærekraftige produkter og tjenester



Respekt for miljøet



Sikker og attraktiv arbeidsplass



Samfunnsansvar



Gode finansielle og operative resultater

Implenia har følgende bærekraftsmål mot 2025:

1. Bærekraftig anlegg - Vi utvikler videreutvikler og bygger etter bærekraftsstandarder.
2. Bærekraftig verdikjede - Vi jobber med bærekraftige partnere og forbedrer oss sammen.
3. Bærekraftig konseptutvikling - Vi tilbyr prosjektspesifikke bærekraftskonsepter og løsninger på anlegg.
4. Redusere klimagassutslipp - Mål om netto nullutslipp innen 2050 og 15 % mindre CO2-utslipp innen 2025.
5. Respekt for miljøet - Profesjonell miljøledelse av alle prosjekter.
6. Sirkulær økonomi - Sirkulære forretningsmodeller og lukkede materialkretsløp.
7. Bærekraft i vårt DNA - Bærekraft i våre daglige handlinger og deling av erfaringer og resultater.
8. Attraktivt og sikkert arbeidsmiljø - Forhindre arbeidsulykker, ha topp sikkerhet og fornøyde ansatte.
9. Samfunnsengasjement - Vi engasjerer oss i samfunnet og samarbeider med våre interessenter.
10. Etliske retningslinjer - Nulltoleranse mot brudd på lover, vi gjør forretninger på en ansvarlig og etisk måte.
11. Bærekraftig finans - Vi integrerer ESG-kriterier i våre forretnings- og investeringsbeslutninger.
12. Digitale og integrerte prosesser - Vi befester vårt rykte på operasjonell dyktighet og høykvalitetsstandarder.





Implenia har et mål om nullutslipp innen 2050 og å redusere CO2-utslipp med 15 prosent innen 2025. Vi benytter bærekraftledere på alle prosjekter for å unngå hendelser som kan være skadelige for miljøet.

Vi i Implenias har satt oss ambisiøse bærekraftsmål og jobber for å redusere vår påvirkning på miljøet. En bindende miljøstandard er innført på alle prosjekter, som krav knyttet til avfallshåndtering, ytre miljø, støyreduksjon, luftforurensing og energiforbruk.

Implenias bærekraftsarbeid er strukturert etter fem fokusområder:

1. Bærekraftige produkter og tjenester
2. Respekt for miljøet
3. Sikker og attraktiv arbeidsplass
4. Samfunnsansvar
5. Gode finansielle og operative resultater

EUs taksonomi

EU innfører nå et klassifiseringssystem, EUs taksonomi, med kriterier for å avgjøre om en aktivitet kan defineres som bærekraftig. Systemet trådte i kraft 1. januar 2022 og inkluderer rapportering fra og med 2021. I Norge vil rapportering iht. taksonomien gjelde fra rapporteringsåret 2024. Vi arbeider med å vurdere hvordan EU-taksonomien vil påvirke virksomheten fremover og vurderer prosjektene i henhold til dette.



1. BÆREKRAFTIGE PRODUKTER OG TJENESTER



Implenia har alltid som mål å bruke bærekraftige løsninger i prosjekter. I totalentrepriser har vi som entreprenør størst påvirkningskraft. Implenia krever også at underleverandører og rådgivere opererer på en bærekraftig måte og aktivt forplikter seg til bærekraftige standarder for anleggsgjennomføring.

Vi evaluerer underentreprenører og leverandører i henhold til en rekke interne og eksterne kriterier innen bærekraft og samfunnsansvar (inkl. krav i ISO 37001 Antikorrupsjon). Vi krever at alle underentreprenører og leverandører skal være medlem av Startbank. På den måten får vi rask og effektiv tilgang til et oppdatert leverandørregister, og dette gjør det enklere for oss å sikre at kontrakter inngås med seriøse bedrifter.

Alle leverandører og samarbeidspartnere kontrolleres før kontrahering eller samarbeid inngås. Alle leverandører og underentreprenører skal fylle ut sjekkliste for leverandørkontroll iht ISO 37001 før kontraktsignering. Sjekklisten omfatter blant annet spørsmål knyttet til menneskehandel, barnearbeid og brudd på arbeidsmiljøloven.

Før kontrahering av prosjektavtaler, innhentes og kontrolleres blant annet firmaattest, skatteattest, HMS-erklæring, yrkesskadeforsikring og ansvarsforsikring.

Alle kontrakter signeres av minst to personer på vegne av Implenia Norge AS i henhold til ansvarsmatrise.

BREEAM Infrastructure (BREEAM)

Implenia benytter BREEAM som er et sertifiseringsverktøy for anleggsprosjekter. Verktøyet brukes til å fremme bærekraft og kvalitet i alle typer anleggsprosjekter. BREEAM bruker evidensbaserte vurderingskriterier og ekstern verifisering for å gi resultater som kan offentliggjøres og brukes for å måle bærekraft i et prosjekt. er et godt verktøy i prosjektering og byggeledelse, og fører ofte til betydelig bedre resultater. Implenia har for tiden fire BREEAM prosjekter under bygging, og BREEAM tilbys også som hovedregel i nye anbud.



2. ATTRAKTIV OG SIKKER ARBEIDSPASS



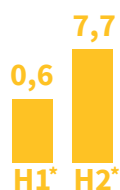
Implenia investerer i et attraktivt og moderne arbeidsmiljø for arbeidsstyrken på rundt 600 ansatte. Konsernet utvikler kontinuerlig sine interne opplærings- og utviklingsprogrammer og fremmer en høy sikkerhetskultur på arbeidsplassen. Dette krever klare retningslinjer fra øverste ledelse og som forankres gjennom hele selskapet.

Sikkerhetskultur

Implenia Norge aksepterer ikke at arbeidere skader seg mens de er på jobb. Vår viktigste prioritering er å forhindre arbeidsulykker gjennom forebyggende tiltak og en åpen og systematisk tilnærming til uønskede hendelser hvor læring står i fokus. De beste sikkerhetstiltakene premieres årlig gjennom en HMS-kåring. Det gjennomføres årlig en HMS-uke og månedlige temamøter knyttet til HMS på alle prosjektene. Månedlige nettverksmøter med fokus på åpenhet og erfaringsoverføring mellom prosjekter gjennomføres også.

Tall fra 2022 viser tydelig forbedring fra tidligere år, men viser også at det gjenstår fortsatt arbeid mot å nå vårt 0-visjonsmål. Et ekstra tiltak med obligatorisk bruk av hakestropp på vernehjelm ble innført mot slutten av året som skal bistå oss med å forebygge hodeskader ved fall.

Slik leverte vi på våre HMS-mål i 2022:



Skader

13,5%

Læringsandel

4,1%

Sykefravær

20
nasjonaliteter

Mangfold

10,5%

Kvinneandel

*H1 skader = skader som medfører fravær. *H2 skader = skader som ikke medfører fravær



Rekruttering

Implenia jobber kontinuerlig med å profilere seg i jobbmarkedet som en attraktiv aktør. Det satses høyt på studenter og skoleprosjekter for å rekruttere dyktig nyutdannede. Flere stillingsfunksjoner og fagretninger er under stadig utvikling og det er viktig at vi henger med for å sørge for oppdatert kompetanse, positiv trend for søkerfall generelt, og for å innhente de beste hodene til våre ledige stillinger.

Med oppstart av nye prosjekter og et krevende jobbmarked har det vært utfordrende å rekruttere i 2022. Dette har gjort det nødvendig å markedsføre Implenia med særlig fokus på å nå ut til fremtidens ingeniører. Derfor samarbeider Implenia med en rekke utdanningsinstitusjoner samt at vi profilerer oss gjennom sosiale medier. Det er også startet et arbeid med å forbedre mottak av nyansatte. Begge initiativer videreføres i 2023.

Implenia har et høyt fokus på mangfold. Gjennom 2022 har det blant annet vært viktig å rette søkelyset mot å få kvinner og jenter til å bli mer interessert i anleggsbransjen. Dette har vært en generell utfordring i bransjen. Implenia mener det er viktig å få inn kvinner i anlegg for å sikre et bedre arbeidsmarked og dette har vært høyt prioritert i Implenia i 2022. Vi opplever allerede en positiv trend med flere kvinnelige søkere.

På lik linje skal det være variasjon knyttet til alder, kjønnsidentitet, minoritetsbakgrunn, religion, og seksuell orientering. For 2023 vil dette arbeidet fortsette for Implenia sin kultur og synliggjøres Implenia som selskap.



Kompetanseutvikling

Kompetanseutvikling er et av fokusområdene til Implenia. Det skal være rom for å utvikle seg og tenke nytt i vår organisasjon, og det er allerede en kultur hvor man tilrettelegger for at våre ansatte kan utvikle seg videre i bedriften. Vi ønsker at våre ansatte skal bli hos oss og da må vi sørge for et godt og dynamisk læringsmiljø med forutsetning for videre karrieremuligheter. Det er kontinuerlig arbeid som gjøres for å styrke arbeidet rundt kompetanseutvikling. I 2022 har blant annet medarbeidersamtalene endret fokus til målbaserte samtaler. Dette for å sørge for dialog og fokus om mål og personlig utvikling, og bidrag til å tilfredsstille de forventning og målsettinger våre ansatte setter seg i tråd med Implenias forventninger. I 2023 vil dette arbeidet videreutvikles.





3. RESPEKT FOR MILJØET



Bygg- og anleggsbransjen står for omtrent 40% av klimagassutslippene på verdensbasis og vi er storforbrukere av energi og naturressurser, produserer mye avfall og har negativ påvirkning på det biologiske mangfoldet. Dette gjør at vi har ett stort ansvar for å redusere de negative påvirkningene så mye som mulig. I tillegg ser vi også på dette som en mulighet til å dra bransjen i en mer bærekraftig retning.

Vi i Implenia har satt oss ambisiøse bærekraftsmål og jobber kontinuerlig for å redusere miljøpåvirkningen fra alle våre prosjekter. En bindende miljøstandard er innført på alle prosjekter: Denne definerer minimumskrav til miljøarbeidet på alle Implenia sine anlegg innenfor fagområdene vann, avfall, energi, støy, jord og luft. Alle miljøhendelser rapporteres og måles i KPI-er.

Spesielt viktig målsetning er kontinuerlig reduksjon av ressurs- og energiforbruk og dermed også klimagassutslippene. Vi ønsker også å redusere mengden plastavfall og mikroplast fra våre anlegg og igangsatte i slutten 2022 flere initiativer for dette.

SLIK LEVERTE VI PÅ VÅRE YM-MÅL I 2022:

KPI	Mål	Resultat 2022
M1	0	0
M2	0	11
M3	300	525
Sorteringsgrad	>90%	92,4%*

*Forklaring kategorier M1, M2 og M3

M1

Miljøhendelse kategori 1: Miljøskade

- Miljøskade utenfor midlertidig rigg og anleggsområde.
- Miljøskade som krever oppfølging og tiltak etter anleggsfase.
- Miljøhendelser som medfører reaksjon fra myndighet.
- Gjentatte avvik fra miljøkrav angitt i lovverk, reguleringsplan, tillatelse eller krav i kontrakt.
- Avvik fra miljøkrav i lover, forskrifter, tillatelse, reguleringsplan eller kontrakt – som ikke korrigeres.
- Gjentatte og/eller langvarige overskridelser av grenseverdier for utslipp uten iverksettelse av tilstrekkelige tiltak.

M2

Miljøhendelse kategori 2: Uønsket miljøhendelse

- Miljøhendelser som ikke medfører påvisbare miljøskader utenfor anleggsområdet.
- Overskridelser av grenseverdi/krav knyttet til ett område eller samme årsak i en avgrenset tidsperiode telles som en hendelse.
- Avvik fra krav i lover, forskrifter, tillatelse, reguleringsplan eller kontrakt som korrigeres umiddelbart iht. til avvikssystemet.

M3

Miljøhendelse kategori 3: Mindre miljøhendelser og/eller observasjoner

- Miljøhendelser som korrigeres eller fjernes umiddelbart.
- Hendelser som under andre omstendigheter kunne medført miljøskade.
- Forhold eller uønsket adferd som kan føre til miljøskade

Av avfallet som sorteres ut, blir 80% av materialene gjenvunnet. Inkluderer vi avfall som går til energigjenvinning, utnyttes 98 prosent av totalt innsamlet avfall.





KLIMAPÅVIRKNING

Om klimagassregnskap

I et klimaregnskap som er iht. GHG protokollen skiller det mellom tre nivåer av klimagassutslipp – nivå eller «scope» 1, 2 og 3:

- Scope 1: Direkte utslipp (driftsmidler virksomheten har operasjonell kontroll over, f.eks. bruk av fossilt brensel).
- Scope 2: Indirekte utslipp fra innkjøpt energi – elektrisitet og fjernvarme/-kjøling.
- Scope 3: Indirekte utslipp fra innsatsfaktorer (innkjøpte varer eller tjenester). Eks: flyreiser, logistikk/transport, avfall.

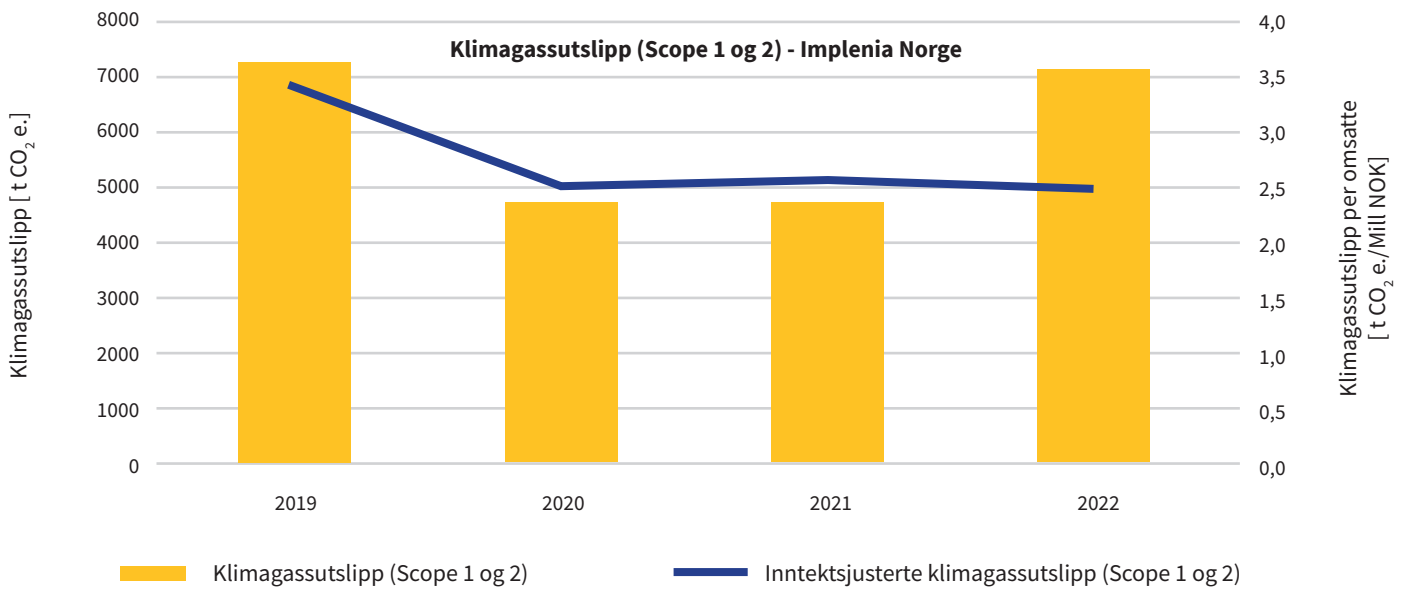
Implenias klimagassregnskap

Implenia Norge jobber aktivt for å redusere klimagassutslipp fra våre lokaler og prosjekter, og vi utarbeider klimagassbudsjett og klimagassregnskap på alle våre nye prosjekter, uavhengig av om det er krav fra byggherren eller ikke. I 2022 har Implenia utvidet vårt klimagassregnskap fra å inkludere kun våre direkte utslipp (Scope 1 og Scope 2) til å rapportere på flere kategorier fra Scope 3 (indirekte utslipp). Tidligere har kun flyreiser blitt rapportert som en del av scope 3. Ved hjelp av gode rutiner på prosjekter (som økt bruk av biodiesel, optimal håndtering av masser, bruk av grønn elektrisitet osv.) har Implenia Norge sine inntektsjusterte klimagassutslipp blitt redusert med 26 % for Scope 1 og Scope 2 fra 2019 til 2022.

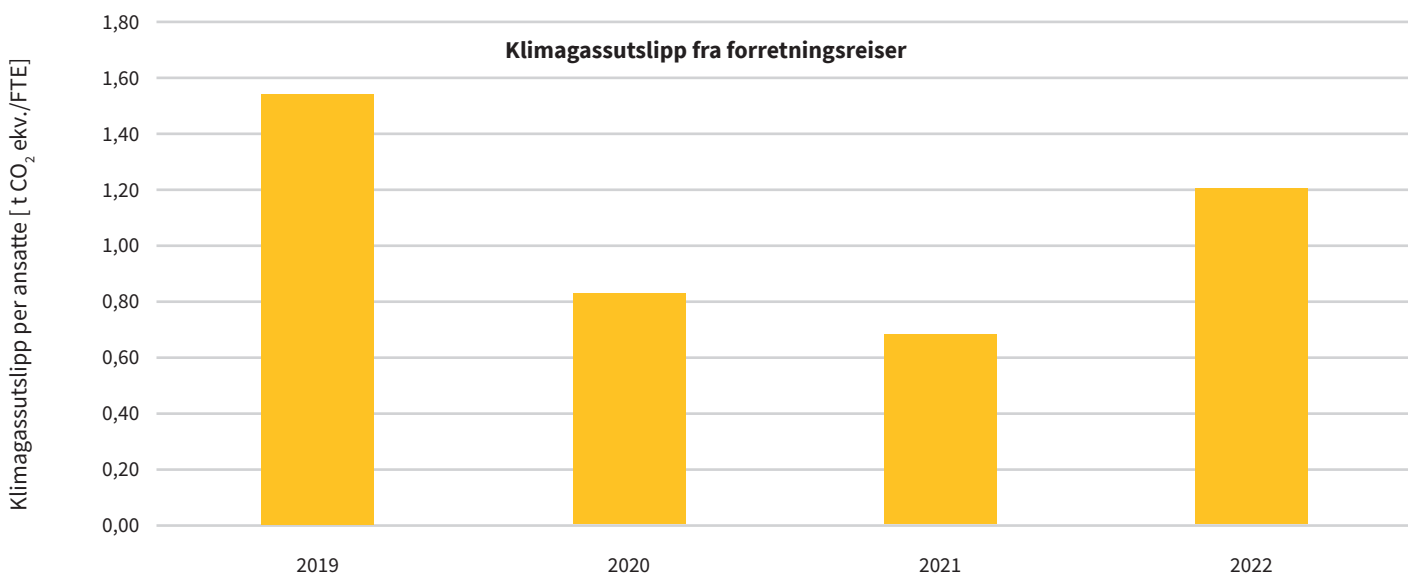
Det har vært en kraftig reduksjon av utslipp fra 2019 til 2021 hvor utslippene igjen har økt i 2022. Hovedårsakene til den store reduksjonen i 2019-2021 var pandemi og lav aktivitet på tunell. I 2022 har aktiviteten på tunell økt betraktelig, noe som gjenspeiler seg i tallene. Driving av tunell krever store mengder energi og vann, samt at det går store mengder drivstoff med til masse-transport. Vi ser likevel at trenden er god og vi jobber kontinuerlig med å få ned våre utslipp.

UTSLIPPSKILDE	ENHET	2019	2020	2021	2022
Scope 1 – Direkte utslipp drivstoff	[t CO ₂ ekv.]	3 391	2 567	2 589	3 167
Scope 2 – Direkte utslipp elektrisitet	[t CO ₂ ekv.]	3 898	2 191	2 147	3 893
Inntektsjusterte klimagassutslipp (Scope 1 og 2)	[t CO ₂ ekv./Mill NOK]	3,4	2,5	2,6	2,5
Inntektsjusterte klimagassutslipp: Prosentvis reduksjon siden 2019	[%]		26 %	25 %	26 %
Klimagassutslipp per ansatte (Scope 1 og 2)	[t CO ₂ ekv./FTE]	12,3	8,8	10,6	12,0
Scope 3 - Indirekte utslipp					
Kategori 1. Innkjøp av varer og tjenester	[t CO ₂ ekv.]				81 490
Kategori 3. Utslipp relatert til energiproduksjon	[t CO ₂ ekv.]				5 067
Kategori 6. Forretningsreiser	[t CO ₂ ekv.]	912	443	306	708

FIGUR SCOPE 1 OG 2 SOM VISER TREND 2019 - 2022



FIGUR SCOPE 3 - FLYREISER





Materialbruk

Bygg- og anleggsbransjen har lave direkte klimagassutslipp (Scope 1 og Scope 2), men ganske store indirekte utslipp fordi vi er en viktig premissgiver for andre sektorer med høye utslipp. På et typisk anlegg kommer 80% av utslippene fra materialproduksjon (Scope 3) som er benyttet på anlegg.

For året 2022 har Implenia startet rapportering av andre kategorier i Scope 3 utover flyreiser, som er kategori 1 «innkjøpte varer og tjenester» og Kategori 3 «Utslipp relatert til energiproduksjon». Implenias ambisjon er å utvide rapportering av scope 3 utslipp i årene framover. Utslipp for scope 3 bidrar med 93% til totale utslipp i forhold til scope 1 og 2. Klimagassutslipp fordeling mellom scope 3 kategorier viser at kategori 1 «innkjøpte varer og tjenester» har en størst andel med 93%.

Maskiner, kjøretøy og utstyr

Maskinavdelingens ansvarsområde omfatter alle investeringer som gjøres av maskiner, kjøretøy og elektrisk og mekanisk utstyr til midlertidig bruk i alle prosjekt. Det utføres et kontinuerlig arbeid for å redusere CO2-utslipp, i første rekke ved elektrifisering av kjøretøy og maskiner. Ved utgangen av 2022 disponerer Implenia Norge ca. 100 maskiner eller utstyr som er enten hybride eller helelektriske, og av disse ble ca. 20 anskaffet i løpet av året. Uheldigvis er det investert i kun en helelektrisk bil, men dette har lært oss at med oppstart av kun ett større nytt prosjekt (E39 Lyngdal) i løpet av året, som ligger relativt langt unna ladeelektrisk infrastruktur, vil antall elektriske kjøretøy være svært avhengig av lokasjon. Prosjektene Tangenvika og Fornebubanen kan trekkes frem som gode eksempler på brukere av elektriske kjøretøy. Prosjekt Engeløya har ingen mulighet til å benytte elektriske biler, men har derimot med støtte fra Nordland Fylkeskommune tatt i bruk en større elektrisk Manitou teleskoptruck. Nye urbane prosjekt i 2023 vil garantert øke andelen elektriske kjøretøy signifikant.

Prosjektet «Norges første Toyota Hilux pickup på ren batteridrift» fikk et kraftig tilbakeslag, da påbyggeren endret sin forretningsmodell og over natten kansellerte vår bestilling. Vi har funnet en ny og seriøs påbygger i Tyskland som vi nå tror kan levere den første bilen i løpet av høsten -23. I mellomtiden ser det ut til at kinesiske pickuper på batteridrift vil leveres til det norske markedet tidlig i 2023.

Solceller ble et hett tema i 2022 hvor Implenia Norge har etablert en standard løsning for brakketak etter våre erfaringer i Odals-prosjektet, hvor Tangenvika får paneler som dekker alle brakketakene, og det er lagt inn i beskrivelsene for alle nye anbud. På denne måten mener vi at forbruket i både fremskutte brakkerigger og kontorrigger til stor del kan dekket av egenprodusert strøm fra solcellene.

Hydropilot: Byggeplassutstyr med nullutslipp

TECO 2030 og Implenia Norge, med støtte fra Enova, har inngått et samarbeid om å utvikle hydrogendrevet strømgenerator med nullutslipp som vil bidra til å redusere klimagassutslippene fra bygging av transportinfrastruktur.

Prosjektet vil bidra til å redusere klimagassutslippene fra anlegg og byggeplasser, som til nå hovedsakelig er blitt drevet på diesel. Den norske regjeringen har satt et mål om at alle byggeplasser i transportsektoren skal være fossilfrie innen 2025, og dette prosjektet viser at Implenia støtter initiativet.

Gjennom hele 2022 er det arbeidet intenst med å spesifisere alle kriterier for å bygge selve generatoren rundt brenselcellene, gjennomgå alle sikkerhetsaspektene (Hazard Identification) og det er også signert en intensjonsavtale med Everfuel for levering av hydrogen til testperiodene. Selve brenselcellene er ferdig bygget i Canada og skal på våren 2023 bygges inn og testes i komplette moduler av 400kW hver. Ved utgangen av 2022 er det valgt leverandør av alle komponenter og det komplette systemet av containere som skal utgjøre Hydropilot, og forsyne et tunnelanlegg med strøm fra hydrogen, vil bli bygget og testet i ett av våre infrastrukturprosjekter i løpet av vinteren 2023.



Nye metoder for foredling av slam fra tunneler

Sammen med Nye Veier tester Implenia ut ny metode for foredling av slam fra tunneler på E39 Lyngdal øst – Lyngdal vest. Utgangspunktet er å teste metoder for behandling av vått slam fra tunneldrift for å redusere behovet for transport av slam til godkjent mottak. Dette gjøres ved å behandle slammene på en slik måte at man kun sitter igjen med tørrstoff. Redusert transport gir mindre energibehov, og dermed lavere utslipp. Prosjektet avsluttes i første del av 2024.

Til nå har det blitt produsert opp mot 400 m³ med tørrstoff hvorav 95% har vært innenfor en tilstandsklasse som har kunnet gjenbrukes på prosjektet.



Foto: Rita Bartolomei



4. SAMFUNNS-ANSVAR

Implenia anerkjenner sitt samfunnsansvar. I den forbindelse har Implenia samlet de viktigste interne etiske verdiene og retningslinjene for hvordan de ansatte skal opptre i foretakets Code of Conduct. I tillegg er det gitt særskilte regler om integritet knyttet til bestikkelse, korrupsjon og konkurranse. Alle ansatte gis opplæring i Code of Conduct og de særskilte reglene, og har forpliktet seg til å følge disse. Overholdelse av regelverket påses av foretakets compliance-avdeling.



Ved å følge Code of Conduct og de særskilte reglene pleier vi foretakets omdømme og bidrar til at Implenia forblir en attraktiv partner og arbeidsgiver.

Vi er også involvert i sosiale prosjekter langt utover egen forretningsvirksomhet.

ISO 37001

Implenia Norge ble sertifisert med ISO 37001 i første kvartal av 2022.

ISO 37001 er en internasjonal sertifisering for antikorrupsjon og et ledelsessystem som skal forebygge, oppdage og håndtere korrupsjon. Sertifiseringen er et bevis på at Implenia har et ledelsessystem som er egnet for å forebygge, oppdage og håndtere korrupsjon.

Med sertifiseringen vil Implenia vise at kontrakter blir vunnet på ærlig vis, og at de tar avstand fra innsidehandel. Implenia viser også at de jobber med compliance, altså at de lever opp til gjeldende lovkrav og normer.

Interessentdialog

Implenia har en rekke interessenter. Interessentene strekker seg fra sentrale myndigheter til kunder, leverandører, underentreprenører, samarbeidspartnere, eiere, investorer, bransjeorganisasjoner, lokale grunneiere og naboer av våre anlegg. Implenia sitt bærekraftarbeid bygger på en vesentlighetsanalyse som er utført i henhold til GRI, og som beskriver muligheter og risiko selskapet står overfor samt hvem som er Implenia sine viktigste interessenter, og hva de er opptatt av. Implenia har konkludert med seks temaer som særlig vesentlige for virksomheten; innovasjon og infrastruktur, likestilling, anstendig arbeidsliv, rent vann, bærekraftige byer og samfunn, ansvarlig forbruk og produksjon, å stoppe klimaendringene samt sikre fred og rettferdighet. Disse danner grunnlaget for fokus i bærekraftarbeidet. Implenia er en stor innkjøper av varer og tjenester som også påvirker økonomi, miljø, klima og samfunn, og temaene gjelder både egen virksomhet og samarbeid med leverandørene.



5. FINANSIELLE OG OPERATIVE RESULTATER AV HØY KVALITET



Implenia er i stand til å holde seg konkurransedyktig og få mest mulig ut av mulighetene i markedet ved å kontinuerlig tilpasse sine tjenester og prosesser som svar på et marked i endring. Ved å nøye avveie muligheter og risikoer utnytter selskapet sin gründerfrihet og skaper bærekraftig verdi for sine kunder og interessenter.

Kvalitet

Implenia gjennomfører prosjekter etter en standardisert prosjektgjennomføringsmodell. Dette bidrar til å få ned ressursbruken ved oppstart, gjennomføring og avslutning, samt også styrke ressursfleksibiliteten til Implenia og de ulike faser av andre prosjektsykluser.

Implenia har høyt fokus på avvikhåndtering og læring av hendelser med høyt potensial, slik at man unngår unødvendige kostbare hendelser.

Digitalisering

Implenia har som mål å bli blant de beste entreprenørene innen digitalisering. Ved gode valg av strategiske løsningspartnere bygger vi en digital plattform som understøtter prosjektene fra anbud til overlevering, uavhengig av kontraktsform. Slik sørger vi for at Implenia leverer på kvalitet og tid i alle våre prosjekter, og at vi bedriver kontinuerlig læring og prosessforbedring på tvers av prosjektene, for en mer bærekraftig prosjektgjennomføring

Lean

Vi bruker Lean i planleggingen og styringen av våre infrastrukturprosjekter for å få bedre kommunikasjon, transparens og arbeide effektivt. Ved å jobbe mer effektivt vil dette også ha effekt på vårt totale CO2-utslipp.

Implenia jobber for å være ledende i bransjen når det gjelder arbeid med Lean og digitalisering.

Med en kombinasjon av Lean-metoden Last Planner® og verktøyet VisiLean kan alle på prosjektet få tilgang til samme informasjon, og flere kan oppdatere i programmet samtidig. Vi samarbeider tett med utviklerne for å få plattformen tilpasset våre behov. Verktøyet har en unik integrasjon med BIM, som lar oss visualisere produksjonsplaner og liveoppdateringer på mobilen. På den måten kan alle følge med samtidig, og vi kan planlegge og gjennomgå produksjonsforløpet før oppstart.

Dessuten utvikler vi sammen med VisiLean en metode som kan oppdage hvilken effekt vårt produksjonsavvik har på prosjektets totale CO2-utslipp, og samtidig måle vår CO2-reduksjon ved å optimere prosessen i arbeidet vårt.

BIM

BIM står for «Building Information Modeling» og er en arbeidsmetodikk som bruker 3D-modeller for å hente ut informasjon og gjennomføre prosjekter. I en tid hvor det skjer en tydelig endring og prosjekter går over til å bli tegningsløse og digitale, er dette et fagfelt i stor utvikling.

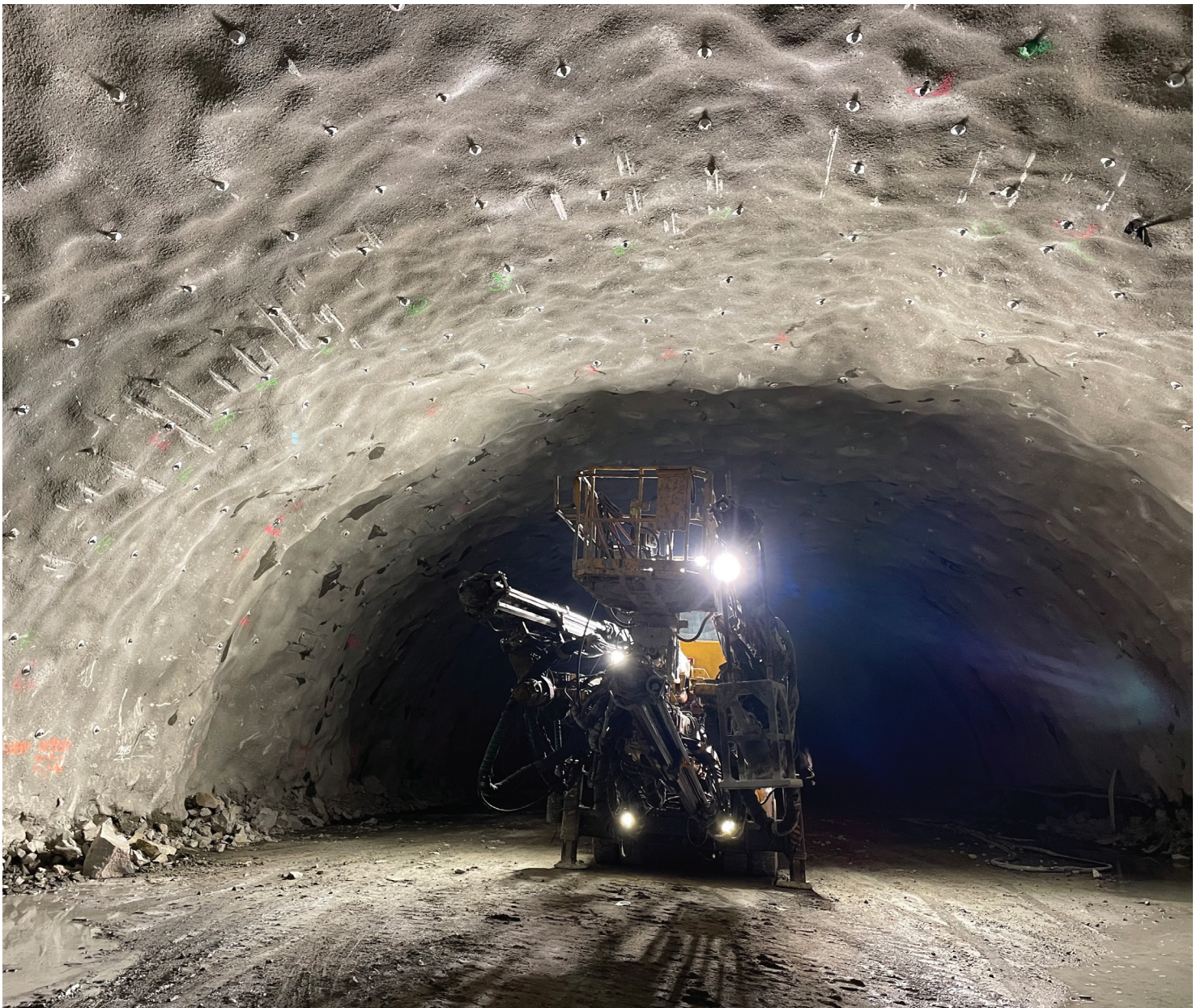
Implenia jobber tett med andre fagområder for å skape fremdrift og utvikling innen BIM for å redusere risiko, effektivisere prosesser og gi bedre kvalitet til sluttproduktet i våre prosjekter.

Value Assurance

Value Assurance Committee er Implenia sin interne kvalitetskontroll for tilbudet. Komitéen består av utvalgte deltagere fra den europeiske avdelingen hos Implenia som med forskjellig bakgrunn og kompetanse sikrer god kvalitet på tilbudet. Gruppens hovedfokus er å bistå tilbudsteamet med å vurdere det totale risikobildet i prosjektet. Alle anbud går gjennom denne prosessen i ulik grad basert på størrelse, kontrakt, byggherre, samarbeidspartnere etc. På sikt skal dette tas med videre ut i produksjon for å sikre at det totale risikobildet er reelt.

Kundetilfredshet

Implenia Norge AS benytter i dag en egen modul i IMS (Implenia Management System) for kundetilfredshetsundersøkelse der kunden gir tilbakemelding på resultatoppnåelse og prosesser. I tillegg gir prosjektledelsen en månedlig oppsummering på prosjektets forståelse av kunde og samhandlingsklima.





Rapportering i henhold til GRI

Denne rapporten er utarbeidet i henhold til GRI Standards: Core option. Den er en integrert del av Impleniagruppens rapportering. Rapporten tar hensyn til de sektor-spesifikke kravene som er fastsatt i «GRI Bygg- og eiendomssektoropplysninger».

Link: [Reporting information under GRI - Implenias AG](#)

Implenia Norge AS

Fornebuveien 11
NO-1366 Lysaker
Postboks 173 Lilleaker
0216 Oslo

Tlf. +47 22 50 73 00
E-post: kontakt@implenia.com
www.implenia.no