

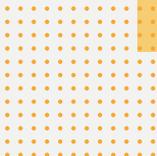


**Implenia**



Brief an die Aktionäre  
zum Geschäftsjahr 2023

**ORDENTLICHE  
GENERALVERSAMMLUNG  
IMPLENIA AG**



## SEHR GEEHRTE AKTIONÄRIN, SEHR GEEHRTER AKTIONÄR

Implenia erreichte die Ziele für 2023 und ist auf Kurs für nachhaltig profitables Wachstum. Das unterstreicht, dass Implenias mit seinem starken Team und dem umfassenden, integrierten Leistungsangebot im Markt hervorragend positioniert ist. Die diversifizierten Leistungen sowie die erweiterte Wertschöpfungskette ermöglichten ein starkes Gruppenergebnis. Alle Divisionen – Real Estate, Buildings, Civil Engineering und Specialties – haben zu diesem erfreulichen Resultat beigetragen.

Der Auftragsbestand ist nach wie vor auf hohem Niveau. Basierend auf dem strategischen Fokus und der Kompetenz für grosse, komplexe Immobilien- und Infrastrukturprojekte konnte die Gruppe 2023 viele relevante Aufträge gewinnen. Die strikte Anwendung von Value Assurance – dem Risikomanagement von Implenias – stellt das solide Risiko- und Margenprofil dieser Projekte sicher.

Für grosse Immobilienprojekte an attraktiven, urbanen Lagen sowie für komplexe Infrastrukturprojekte besteht eine hohe, weiterhin steigende Nachfrage. Stimuliert wird sie durch die Megatrends Bevölkerungswachstum und Urbanisierung, Energiewende sowie Investitionen in neue oder modernisierte Verkehrs- und Energieinfrastruktur. Mit dem umfassenden, integrierten Leistungsangebot entlang der gesamten Wertschöpfungskette

sowie sektorenorientierter Spezialisierung (Gesundheit, Forschung, Verkehrs- und Energieinfrastruktur etc.) ist Implenias in diesen Bereichen hervorragend positioniert.

Die Gruppe hat basierend auf langjähriger Erfahrung umfassende Kompetenzen aufgebaut für ihr differenziertes und skalierbares Leistungsangebot. Der Portfoliomix von Immobilien- und Infrastrukturleistungen mit hoher Nachfrage ermöglicht nachhaltig profitables Wachstum. Durch die Kombination von organischem und anorganischem Wachstum, flankiert von einer Asset-light Strategie, erschliesst die Gruppe zudem innovative, margenstarke Geschäftsfelder.

Erwiesene Planungs- und Ausführungskompetenz für nachhaltige Immobilien und Infrastruktur wird von privaten und öffentlichen Kunden immer stärker nachgefragt, insbesondere für grosse und komplexe Projekte. Implenias hat auch zum Ziel, den Wandel hin zu einer nachhaltigeren Bau- und Immobilienbranche zu prägen. Die Position von Implenias als Branchenleader bezüglich Nachhaltigkeit wurde im Jahr 2023 durch relevante Ratings in den ESG-Bereichen Umwelt, Soziales und Governance bestätigt.

Anlässlich der Generalversammlung vom 26. März 2024 wird der Verwaltungsrat die Einführung eines Kapitalbands im Umfang von 40%

des Aktienkapitals sowie die Aufhebung des bisherigen bedingten Kapitals beantragen. Das Bezugsrecht der bisherigen Aktionäre soll vollständig gewahrt bleiben und eine Erhöhung des Aktienkapitals ist nur angedacht für mögliche Übernahmen von Unternehmen, Unternehmensteilen oder Beteiligungen, für die Finanzierung oder Refinanzierung solcher Transaktionen sowie für die Finanzierung von neuen Investitionsvorhaben der Gruppe.

Zudem will Implenia die Aktionäre auch am zunehmenden Erfolg des Unternehmens beteiligen. Aus diesem Grund wird der Verwaltungsrat der Generalversammlung beantragen, eine Dividende von CHF 0.60 (Vorjahr CHF 0.40) pro Aktie auszuschütten. Der Verwaltungsrat geht davon aus, dass Implenia auch zukünftig kontinuierlich Dividenden ausschütten wird.

Im Namen des Verwaltungsrats danke ich allen Mitarbeitenden für ihren grossen Einsatz im vergangenen Jahr und Ihnen für Ihr Vertrauen. Ich freue mich, Sie auch in Zukunft zu unseren Aktionärinnen und Aktionären zu zählen.



A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Hans Ulrich Meister', written over a background of diagonal yellow and white stripes.

**Hans Ulrich Meister**  
Verwaltungsratspräsident

**Auftragsbestand**

in Mio. CHF



6'985

(2022: 7'221)

**Konzernumsatz**

in Mio. CHF



3'596

(2022: 3'538)

**EBIT**

in Mio. CHF



122,6

(2022: 138,9)

**Mitarbeitende (FTE)**

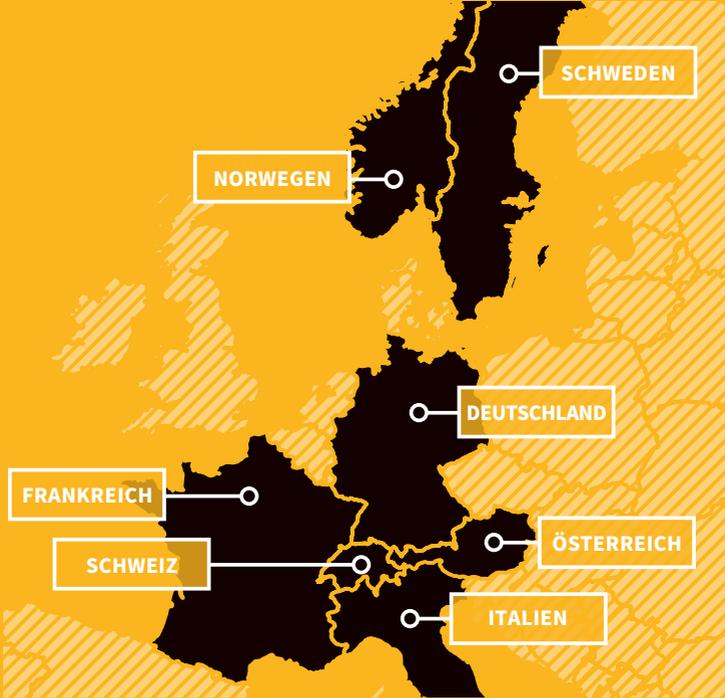
per 31.12.2023



9'056

(2022: 7'639)

**Geografische Präsenz**  
Relevante Märkte von Implenia



**Schlüsselzahlen Gruppe**

	1.1.– 31.12.2023	1.1.– 31.12.2022	Δ	Δ like for like <sup>1</sup>
<b>in TCHF</b>				
Konzernumsatz	3'595'909	3'538'344	1,6%	4,9%
<b>EBIT</b>	122'620	138'861		
in % des Umsatzes	3,4%	3,9%		
Konzernergebnis	141'757	105'963		
in % des Umsatzes	3,9%	3,0%		
Free Cash Flow exkl. IFRS 16	(71'226)	90'122		
<b>Free Cash Flow</b>	(12'659)	123'997		
<b>Eigenkapital (per 31.12.)</b>	575'775	482'670	19,3%	24,9%
Eigenkapitalquote in %	19,8%	17,5%		
Auftragsbestand (per 31.12.)	6'985'442	7'221'306	(3,3%)	1,0%
Produktionsleistung	4'203'874	4'152'567	1,2%	4,0%
Mitarbeitende (FTE; per 31.12.)	9'056	7'639	18,5%	
<b>Ergebnis je Aktie, unverwässert (in CHF)</b>	7,69	5,68		

1 Fremdwährungsbereinigt



Weitere Informationen zum Jahresbericht sowie zur Jahres- und der Konzernrechnung können in unserem Geschäftsbericht über folgenden QR-Code online eingesehen werden:



**Implenia AG**

Thurgauerstrasse 101a  
8152 Glattpark (Opfikon)  
Schweiz

T +41 58 474 74 74

F +41 58 474 74 75

[implenia.com](http://implenia.com)